

PUBLICACIÓN: 15 DE ABRIL 2025
PERÍODO : 01 ENERO A 31 DICIEMBRE 2024



MEMORIA Y REPORTE DE IMPACTO 2024

CONOCE TODAS NUESTRAS
ACTUALIZACIONES DE LOS PROYECTOS E
INICIATIVA QUE LIDERAMOS EN CHILE



www.futureoffish.org/chile

ÍNDICE

1.	RESUMEN	03
1.1	Identificación de la organización	03
1.2	Información de la organización	05
1.3	Gestión	03
2.	INFORMACIÓN GENERAL Y DE CONTEXTO	05
2.1	Quiénes somos	05
2.2	Mensaje del responsable de la organización	06
2.3	Estructura de gobierno	08
2.4	Estructura operacional	08
2.5	Valores y/o principios	09
2.6	Principales actividades y proyectos	10
2.7	Identificación e involucramiento con grupos de interés	14
2.8	Participación en redes y coordinación con otros actores	15
2.9	Hitos destacados en proyectos ejecutados	18
3.	ANEXOS	38
	Presentaciones, foros, seminarios y prensa	38

1.1 IDENTIFICACIÓN	
a. Nombre de la Organización	Fundación de Beneficencia Pública, Científica y Educacional Future of Fish (Fundación Future of Fish, Fundación Future of Fish Chile)
b. Rut de la Organización	53.333.686-8
c. Tipo de Organización	Fundación
d. Personalidad Jurídica	N° 307860 del 30 del 01 del 2020
e. Domicilio de la sede principal	Avenida Andrés Bello 2777, Oficina 603, Las Condes, Región Metropolitana.
f. Representante legal	Diego Undurraga Fourcade, RUT: 15.641.905-2
g. Sitio web de la organización	www.futureoffish.org/chile
h. Persona de contacto	Claudio Barrientos Águila, cbarrientos@futureoffish.org, +56 98481463

1.2. INFORMACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN	
Presidente del Directorio	Peter Matthew Battisti
Director Ejecutivo	Diego Undurraga Fourcade
Misión	Fundación Future of Fish Chile busca visibilizar y escalar la pesca artesanal responsable y su comercialización, mediante el trabajo interdisciplinario, el poder de las redes asociativas, el diseño localizado y la tecnología.
Visión	Un mundo en el que las comunidades costeras son prósperas y resilientes guardianas de ecosistemas marinos saludables
Área de trabajo	Formación de capacidades en las comunidades Comercialización responsable de productos del mar Coordinación de capital Articulación de actores Uso de tecnologías para la transparencia y generación de datos pesqueros
Público objetivo / Usuarios	Pescadores y pescadoras artesanales y sus comunidades. Actores de la cadena de comercialización. Agencias sectoriales (SERNAPESCA, SUBPESCA)
Número de trabajadores directos	3
Número de colaboradores indirectos (o consultores asociados)	6



2. INFORMACIÓN GENERAL Y DE CONTEXTO

2.1 Quiénes somos

Fundación Future of Fish Chile (FoF Chile) es una organización sin fines de lucro comprometida con la transformación de los sistemas, dedicada a prestar servicios de investigación, diseño, desarrollo tecnológico, y desarrollo de estrategias a organizaciones de la pesca artesanal, ONGs, gobiernos, inversionistas, y empresas que trabajan para construir un mundo en el que las pesquerías y las personas puedan prosperar en conjunto. Buscamos catalizar la innovación, la colaboración, y la inversión, para terminar con la sobrepesca y al mismo tiempo, mejorar las oportunidades económicas y la equidad social para las comunidades que dependen de los recursos pesqueros.

Somos un equipo que cuenta con amplia experiencia y redes profesionales en distintos ámbitos de desarrollo internacional, tales como el financiamiento de proyectos de desarrollo, los mercados de productos marinos, las ciencias sociales, la tecnología, y las ciencias del mar. Nuestro conocimiento experto combinado nos permite aportar un enfoque holístico y sistémico en la resolución de problemas complejos.

Sabemos que una empresa o una persona no pueden cambiar el sistema por sí solas, es por esto que en Future of Fish Chile nos dedicamos a empoderar, coordinar, e incentivar la colaboración de los distintos actores del sector para encauzar los esfuerzos que contribuyan a poner fin a la sobrepesca.

2.2 Mensaje del Director Ejecutivo

Amigas y amigos:

Durante el año 2024 en Fundación Future of Fish Chile reafirmamos nuestro compromiso y foco con la salud de los océanos y el bienestar de las comunidades costeras que dependen de él. Logramos replicar y escalar de manera significativa soluciones de comercialización responsable y legal de la pesca artesanal, a nivel local, regional, y nacional, vinculando historias y tradiciones de gente del mar con la ciudadanía. Asimismo, mantuvimos nuestro absoluto compromiso con el trabajo colaborativo y en red, tanto con organizaciones de la pesca como con actores de la cadena de valor, agencias sectoriales de gobierno, gobiernos regionales, y otras ONGs aliadas. Nuestra aproximación vive enraizada en el co-diseño, y la incorporación de múltiples miradas y experiencias para la mejor aproximación a soluciones efectivas, sostenibles, y duraderas

Durante 2024 nuestro trabajo en Aysén junto a agrupaciones pesqueras de los bellos canales patagónicos y a nuestros estimados colegas de Oceana -entre otros- se fortaleció. No solo ampliamos y mejoramos las cadenas de procesamiento y comercialización que habíamos testeado inicialmente en 2023 (ya muy cerca de precios directamente competitivos con el sector industria), sino también apoyamos la articulación con organizaciones de la región de Los Lagos, con quienes comparten muchos de los desafíos del sector. El objetivo de relevar localmente el desarrollo costero sigue avanzando a paso firme en la región, con cada vez más actores institucionales e individuales alineados en este objetivo.

En esta misma línea, y debido al “ruido” positivo que ha generado nuestro trabajo en Aysén, nos

contactaron para apoyar el fortalecimiento de la comercialización responsable de la pesquería del puye, en Raúl Marín Balmaceda. Nuestra aproximación y diagnóstico inicial ha ayudado a pensar un camino junto a las comunidades pesqueras y otras instituciones públicas y privadas que trabajan en el Área Marina Costera Protegida Pitipalena-Añihué, y estamos entusiasmados por seguir avanzando, explorando, y co-diseñando en torno a las grandes oportunidades que vemos aquí. Este nuevo desafío en Aysén ayuda a consolidar una aproximación a escala regional para el fortalecimiento de las aisladas comunidades litorales, fortaleciendo las economías locales y la preservación de sus formas de vida.

2024 nos tuvo también trabajando en La Polcura, en la Región de Valparaíso, junto al Sindicato de pescadores y recolectores de esa localidad, y junto a Capital Azul, en el marco de su programa de desarrollo de Refugios Marinos Pesqueros. Desarrollamos un diagnóstico profundo de la madurez comercial de la organización -con una herramienta propia que cada vez toma más impulso en todos nuestros proyectos-, y exploramos una serie de alternativas para el fortalecimiento económico y el aumento de la resiliencia del grupo de pescadores y pescadoras. Exploramos también en detalle la posibilidad de desarrollo de acuicultura de pequeña escala y turismo, incluyendo una gira tecnológica junto a miembros del sindicato y a la Universidad Católica del Norte para observar y aprender de experiencias exitosas en otras comunidades. Los lineamientos y próximos pasos fueron definidos para 2025, y miramos con optimismo el desarrollo de estas iniciativas junto a las organizaciones.

Por último, buscando incrementar la disponibilidad de datos, promover la transparencia en la gestión de los recursos nacionales, y avanzar en el cumplimiento de la Ley de Descartes, robustecimos significativamente el trabajo y apoyo prestado a SERNAPESCA y a SUBPESCA en la exploración de soluciones efectivas y costo-eficientes para avanzar en la incorporación de sistemas de monitoreo electrónico en ~ 500 embarcaciones en Chile. Activamos y sostuvimos el Grupo de Trabajo de Aspectos Técnicos de Monitoreo Electrónico que sesionó de manera presencial mensualmente, donde se han canalizado, priorizado, y coordinado todas las iniciativas que buscan avanzar en esta línea de trabajo, en una extraordinaria y efectiva alianza de cooperación público-privada.

Una vez más, agradecemos la confianza depositada en nosotros por todas las personas y organizaciones con las cuales cooperamos durante 2024. Confiamos en que las iniciativas que se consolidaron durante este año, así como las nuevas alianzas, lograrán impactos significativos sobre las comunidades costeras con las cuales trabajamos, y los mares de los cuales todos dependemos.

Un afectuoso saludo,



Diego Undurraga
Director Ejecutivo
Fundación Future of Fish

2.3 Estructura de Gobierno

Directorio Fundación FoF Chile

NOMBRE	CARGO
Peter Matthew Battisti	Presidente
Ana María Momo Kochen	Tesorera
Rodrigo Oyanedel Díaz	Secretario

2.4 Estructura Operacional

Equipo

- Diego Undurraga, Director Ejecutivo, y Representante Legal.
- Iván Greco, Investigador Asociado, Líder de Implementación.
- Claudio Barrientos, Coordinador Financiamiento Mixto y Desarrollo Pesquero.

Colaboradores proyectos asociados

- Gabriela Núñez – Consultora Independiente (Proyecto Aysén)
- César Peyrin - Consultor Independiente (Proyecto Aysén)
- Carolina Paté - Coordinación pesca y procesamiento (Proyecto Aysén)
- Jhordan Avalos – FoF Perú – Comunicaciones y Difusión
- Paula Leiva - Fundación Mi Caleta
- Roberto Acuña – Consultor Independiente
- Acuasesorías - Mesa Técnica Monitoreo Electrónico
- Manuel Roloff - Consultor indep, estudio mercado comercialización pesca responsable

Servicios Asociados

- Tuad - Servicios administrativos
- Figueroa, Bascuñán & Asociados - Servicios contables

2.4 Valores y/o principios

Objeto según estatutos de la fundación

El objeto de la Fundación es la beneficencia pública, esto es, hacer el bien para las personas en general, y, en particular y de un modo principal, mediante el desarrollo de capacidades, programas e iniciativas que beneficien a los pescadores artesanales y sus comunidades, para mejorar sus condiciones de vida, y lograr un desarrollo sostenible de los ecosistemas marinos.

Visión

Un mundo en el que las comunidades costeras son prósperas y resilientes guardianas de ecosistemas marinos saludables.

Misión

Fundación Future of Fish Chile busca visibilizar y escalar la pesca artesanal responsable y su comercialización, mediante el trabajo interdisciplinario, el poder de las redes asociativas, el diseño localizado, y la tecnología.

Valores

Equidad / Transparencia / Respeto / Colaboración / Empatía

Estamos comprometidos con los objetivos de desarrollo sostenible de la ONU

- *Objetivo 10:* Reducción de las desigualdades
- *Objetivo 12:* Producción y consumo responsable
- *Objetivo 14:* Vida Submarina
- *Objetivo 17:* Alianzas para lograr los objetivos



2.6 Principales actividades y proyectos

a. Actividades

Formación de capacidades en las comunidades

Trabajamos con comunidades de pescadores y pescadoras artesanales, transportistas, procesadores, comercializadores, apoyando la construcción de capacidades asociativas, operativas y comerciales, fomentando la agregación de valor y captura de una mayor porción del mismo por parte de las comunidades costeras.

Promovemos, apoyamos, y desarrollamos emprendimientos, iniciativas, programas, proyectos y actividades destinadas al fomento de la pesca y la comercialización responsable. Fortalecemos la educación, formación y capacitación para emprendimientos en zonas rurales y silvestres; la conservación y transmisión de oficios tradicionales; fomentando la cultura y vida en torno a zonas costeras y pesqueras.

Comercialización responsable de productos del mar

Estimulamos la comercialización responsable, apoyando la oferta con pesca artesanal y la demanda. Habilitamos la creación de mercados diferenciados de productos del mar de origen artesanal, que pongan en valor las prácticas responsables del sector en lo ambiental y social.

Coordinación de Capital

Ajustamos y dirigimos oportunidades de financiamiento a los proyectos de comercialización responsable. Apuntamos a una amplia gama de fuentes de financiamiento y coordinamos el flujo de capital. En los últimos dos años hemos levantado más de \$250.000 dólares de financiamiento directo en Chile para la creación de capacidad operativa y comercial en la pesca y las cadenas de suministro de pesca responsable,

Desarrollo Tecnológico

Incorporamos el uso de tecnologías que faciliten la generación de datos pesqueros para múltiples actores del sector, el monitoreo de prácticas ilícitas, nocivas, y de sostenibilidad en la pesca, la trazabilidad legal y comercial, y el acceso a mercados diferenciados de mayor valor que valoran y promueven prácticas sostenibles.

Sistematización de Aprendizajes e Incidir en Regulación

Sistematizamos, compartimos, y ponemos a disposición nuestros aprendizajes con todos los actores relevantes de la pesca en Chile y el mundo, promoviendo intercambios de conocimiento, y aportando a mejores diseños de políticas públicas y regulación.



b. Proyectos sujetos a rendición de terceros (públicos o privados)

NOMBRE DEL PROYECTO	Trazabilidad y Cadenas de Valor en la Pesquería Artesanal de Merluza Austral, Región de Aysén, Etapa III
PATROCINADOR/FINANCISTA	Oceana Chile
PÚBLICO OBJETIVO/USUARIOS	Pescadores Artesanales de merluza austral
NÚMERO DE USUARIOS DIRECTOS ALCANZADOS	30
LUGAR GEOGRÁFICO DE EJECUCIÓN	Puerto Gala y Puerto Gaviota, Región de Aysén.
MONTO DEL PROYECTO	\$59.000.000 CLP
ASOCIADO	Proyecto GEF Gobernanza Marino Costera de la FAO
¿CONCLUIDO AL CIERRE DEL EJERCICIO?	Sí. Con nueva Etapa a ejecutarse en 2025

NOMBRE DEL PROYECTO	Construyendo Condiciones Habilitantes para la Adopción de Monitoreo Electrónico en la Flota Artesanal de Anchoqueta en Chile
PATROCINADOR/FINANCISTA	Walton Family Foundation
PÚBLICO OBJETIVO/USUARIOS	SERNAPESCA, SUBPESCA, y 550 embarcaciones medianas y sus tripulaciones
LUGAR GEOGRÁFICO DE EJECUCIÓN	Múltiples localidades en Chile
MONTO	\$49.000 USD
ASOCIADO	Environmental Defense Fund
¿CONCLUIDO AL CIERRE DEL EJERCICIO?	SI

NOMBRE DEL PROYECTO	Spurring Uptake of Electronic Monitoring in Chile's Artisanal Fisheries: Creating an Effective and Replicable Model to Improve Fisheries Management
PATROCINADOR/FINANCISTA	Oceans 5
PÚBLICO OBJETIVO/USUARIOS	SERNAPESCA, SUBPESCA, y 550 embarcaciones medianas y sus tripulaciones
NÚMERO DE USUARIOS DIRECTOS ALCANZADOS	5000 pescadores artesanales asociados a la pesquerías
LUGAR GEOGRÁFICO DE EJECUCIÓN	Múltiples localidades en Chile
MONTO	165.855 USD
ASOCIADO	Environmental Defense Fund, Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, Subsecretaría de Pesca y Acuicultura, Acuasesorías, The Nature Conservancy
¿CONCLUIDO AL CIERRE DEL EJERCICIO?	Año 1 de 3

NOMBRE DEL PROYECTO	Apoyo para la Construcción de Capacidades de Comercialización Responsable y Recuperación de Valor con Organizaciones de Pescadores/as de la región de Valparaíso
PATROCINADOR/FINANCISTA	Fundación Capital Azul
PÚBLICO OBJETIVO/USUARIOS	Sindicato de Pescadores Artesanales de La Polcura
NÚMERO DE USUARIOS DIRECTOS ALCANZADOS	26
LUGAR GEOGRÁFICO DE EJECUCIÓN	Caleta La Ballena, Región de Valparaíso
MONTO	\$11.168.480.480 CLP
ASOCIADO	NO
¿CONCLUIDO AL CIERRE DEL EJERCICIO?	Si (Parte 1)

NOMBRE DEL PROYECTO	Propuesta de Apoyo para la Construcción de Capacidad de Comercialización Responsable y Captura de Valor en la Pesquería del Puye en el AMCP-MU Pitipalena-Añihue
PATROCINADOR/FINANCISTA	WWF
PÚBLICO OBJETIVO/USUARIOS	Recolectores de Orilla de la Mesa del Puye
NÚMERO DE USUARIOS DIRECTOS ALCANZADOS	70
LUGAR GEOGRÁFICO DE EJECUCIÓN	Puerto Raúl Marín Balmaceda, Región de Aysén
MONTO	\$8.936.480 CLP
ASOCIADO	SEREMI Medio Ambiente, Aysén
¿CONCLUIDO AL CIERRE DEL EJERCICIO?	Sí. Etapa Diagnóstico.

NOMBRE DEL PROYECTO	Gira Tecnológica de Pescadores de La Polcura a Coquimbo y Atacama
PATROCINADOR/FINANCISTA	Fishmongers' Company Charitable Trust
PÚBLICO OBJETIVO/USUARIOS	Pescadores artesanales de La Polcura
NÚMERO DE USUARIOS DIRECTOS ALCANZADOS	28
LUGAR GEOGRÁFICO DE EJECUCIÓN	La Polcura, Región de Valparaíso
MONTO	\$9.000.000 CLP
ASOCIADO	No
¿CONCLUIDO AL CIERRE DEL EJERCICIO?	Sí

2.7 Identificación e involucramiento con grupos de interés



Pescadores Artesanales

El Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, indica que a lo largo de Chile existen 513 caletas y 95.047 pescadores artesanales (76% hombres y 24% mujeres). Desde 2017, FoF Chile viene realizando un trabajo colaborativo junto a pescadores artesanales de las regiones de Valparaíso, Maule y Aysén. Los pescadores artesanales de San Antonio capturan merluza común y jaiba limón, los armadores artesanales de la Cooperativa de Pescadores Artesanales de Duao en la Región del Maule capturan merluza común y jibia y los pescadores artesanales de la Región de Aysén se dedican a la captura de merluza austral.



Partícipes de la Cadena de Comercialización

Grupos transformadores de productos del mar, transportistas, comercializadores. Buscamos que se trabaje cumpliendo los estándares sanitarios y de trazabilidad de SERNAPESCA para lograr productos de valor agregado que provienen de las caletas. Trabajamos con pequeños procesadores, transportistas y comercializadores de múltiples zonas del país.



Una Ciudadanía cada vez más preocupada por sus decisiones de consumo

De manera tangencial, Fundación Future of Fish Chile -al igual que su fundación hermana Mi Caleta- tiene como público objetivo fundamental la ciudadanía. Creemos que el efecto que puede tener un aumento en la demanda responsable y local por parte de una ciudadanía cada vez más consciente del impacto de sus decisiones de consumo será cada día más significativa, y un elemento clave para poder generar el cambio necesario en las cadenas de comercialización



Sector Público

Cooperamos activamente con instituciones y profesionales del sector públicos para el desarrollo de proyectos. Nos articulamos y colaboramos con SERNAPESCA, SUBPESCA, e INDESPA a nivel nacional y regional, y con los municipios, SEREMIs, y gobiernos regionales a nivel local. Adicionalmente, durante 2023 tuvimos una estrecha colaboración con el proyecto de Gobernanza Marino Costera de FAO/GEF en la región de Aysén.

2.8. La Herramienta de Evaluación de Madurez Comercial

Durante 2024 FOF Chile dio pasos firmes en la implementación de un elemento metodológico que utiliza en sus intervenciones en territorio ligadas a la comercialización de grupos de la pesca artesanal. La misma es la Evaluación de Madurez Comercial (EMC).

La Herramienta de Madurez Comercial (EMC) elaborada por FOF Chile, analiza las fortalezas y debilidades de un grupo de personas (el “grupo”) que trabajan activamente y/o tienen o quieren tener un proyecto de mejora comercial de recursos del mar (su “proyecto”). Es decir mide la “madurez comercial y productiva” de un grupo y su proyecto.

La EMC cuenta con 32 indicadores, agrupados en cuatro dimensiones: Activos, Gestión Empresarial, Comercialización y Resiliencia.

- **Dimensión Activos:** Los activos son recursos capaces de generar ingresos, materiales o inmateriales con los que cuenta la organización y su proyecto. Aquí hay 6 indicadores.
- **Dimensión Comercialización:** Da cuenta del posicionamiento relativo del proyecto y de sus productos en la cadena de suministro. Generalmente aquí se analizan productos relacionados con recursos del mar y no con otras alternativas productivas (como el turismo). Aquí hay 7 indicadores.
- **Dimensión Gestión Empresarial:** Son herramientas que permiten potenciar la capacidad productiva, comercial y financiera para que los productos del grupo actúen en el mercado. Cuenta con 10 indicadores.
- **Dimensión Resiliencia:** Es la capacidad del grupo y de su proyecto para mantener su estructura y su productividad tras una perturbación o shock. Ejemplos, la baja de precio de un recurso o problemas internos de las y los socios por temas de comunicación interna de avances del proyecto. Esta dimensión incorpora 9 indicadores.

Los resultados combinados de la EMC arrojan puntuaciones del 0 al 100, considerando cero una puntuación que muestra a un grupo con muy baja madurez comercial. Por el otro lado la puntuación alta de 100 indicaría la madurez completa del grupo para los objetivos de mejora comercial y productiva.

En 2024 la herramienta se utilizó en cuatro oportunidades para relevar la madurez de tres grupos distintos.

ACTIVOS

1. Financiamiento del proyecto
2. inicio de actividades SII
3. Disponibilidad de recursos legales
4. Conectividad - comunicaciones
5. Conectividad - logística
6. Infraestructura para el proyecto de mejora comercial

COMERCIALIZACIÓN

1. Trazabilidad
2. Valores de mercado y costos
3. Demanda de recursos
4. Cartera de clientes
5. Transporte y distribución
6. Marca y redes sociales
7. Calidad



1. Capacitaciones y experiencia administrativa
2. Capacitaciones operacionales
3. Rol gerencial
4. Plan de negocios
5. Plan de trabajo
6. Funciones y responsabilidades
7. Flujo de caja
8. Cuenta bancaria
9. Gestión contable
10. Historial de ventas

GESTIÓN EMPRESARIAL

1. Diversidad de género
2. Bienestar laboral
3. Participación de juventudes
4. Transparencia de información del proyecto
5. Endeudamiento
6. Capital social
7. Diversificación de pesquería y producción
8. Potencial de diversificación productiva
9. Liderazgo

RESILIENCIA

2.9 Participación en Redes y Coordinación con otros Actores

Alianzas y Convenios

- **Memorando de Entendimiento con el Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, y el Environmental Defense Fund**



En 2019 se firmó un Memorando de Entendimiento, entre el Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, y Fundación Future of Fish. En él, ambas instituciones se comprometen a trabajar en la modernización de datos, mejorar la transparencia y la capacidad de los pescadores artesanales para participar de manera responsable, saludable y legal en el sistema. Esto busca contribuir a la conservación y sustentabilidad de los recursos del mar en el país. En 2021, se elaboró una actualización del memorando, y una reactivación en la colaboración. Esta nueva colaboración ha tenido por objeto apoyar a SERNAPESCA en el uso de herramientas tecnológicas, almacenamiento de datos, y el diseño y plan para la implementación de tecnologías de monitoreo electrónico a bordo de más de 500 embarcaciones entre 15 y 18 m de la flota artesanal -con foco en pesquerías pelágicas-, según mandata la Ley para 2024.

En enero de 2022, se ha incorporado al trabajo EDF, comenzando en conjunto a planificar en torno al objetivo de "investigar, evaluar y recomendar a SERNAPESCA enfoques para aumentar las capacidades de los equipos de monitoreo electrónico a medida que los programas escalan su implementación de 110 embarcaciones industriales (hoy) a 625 embarcaciones artesanales para 2024, teniendo en cuenta las necesidades técnicas, la relación costo-eficacia, el seguimiento y la aplicación, y las innovaciones actuales y futuras en tecnología". En junio de 2023 Fundación FoF Chile firma un nuevo convenio de colaboración con SERNAPESCA con foco específico en estos objetivos.

- **Convenio de colaboración ECOS / Centro Pesca Sustentable**



Desde 2017 ambas organizaciones trabajan en un esquema de co-diseño con cuatro organizaciones de caletas artesanales en Chile. Este trabajo derivó en la confección de modelos de negocio para la ejecución de estos planes. En junio de 2020, se genera una propuesta conjunta para la comercialización directa de productos del mar de origen artesanal en Chile, buscando apoyar a las

caletas con las que se trabaja y al sector pesquero artesanal en general para vender directamente a los mercados finales en tiempos de COVID-19 y post pandemia a través de la creación de la comercializadora Fundación Mi Caleta. El objetivo principal es consolidar nuevas cadenas de suministro de pescado procesado comercializado a través de plataformas en línea en Santiago y Viña del Mar.

- **Fundación Mi Caleta**



Fundación Mi Caleta es una organización sin fines de lucro creada por Fundación Future of Fish Chile y Centro Pesca Sustentable. Mi Caleta es una comercializadora que busca poner en valor la pesca artesanal en Chile, reconstruyendo un vínculo entre el mar y la ciudadanía, visibilizando los sectores y recursos tradicionales de la economía popular chilena y la cultura local de las caletas. Mi Caleta desarrolla un modelo de negocios que garantiza a diversos tipos de cliente una pesca y un servicio de calidad, acortando la cadena de comercialización, y redistribuyendo de manera más justa el valor en la misma. Responsables en lo social, ambiental, y solidario, Mi Caleta potencia nuevos canales de demanda y optimiza un modelo que beneficia al océano, la economía de las comunidades involucradas, y la seguridad alimentaria de la población. Actualmente, Diego Undurraga e Iván Greco ejercen como directores en la Fundación Mi Caleta.

En 2023 Fundación Mi Caleta consolida su operación comercial, con una red de proveedores de 16 organizaciones de productores de la pesca artesanal de diferentes regiones del país, con ventas físicas en su tienda en Viña del Mar y ventas en línea a través de su tienda virtual con despachos en la Región de Valparaíso y Metropolitana. Como se verá en los indicadores más abajo, esta tarea se sostuvo en 2024.

- **Convenio de Colaboración con Abalobi**



Un Memorando de Entendimiento entró en vigor el 15 de junio de 2020. El propósito de este acuerdo ha sido aprovechar las fortalezas únicas y complementarias de FoF Chile y la ONG tecnológica sudafricana Abalobi. La colaboración busca identificar colectivamente una cartera de soluciones tecnológicas vinculadas a la trazabilidad de recursos pesqueros artesanales, generación de datos, y marketplace, herramientas que puedan aportar al aumento del valor de los productos del mar, y utilizar ese valor para incentivar y apoyar el aumento de la captura de datos,

las mejores prácticas empresariales, y los beneficios sociales para las comunidades. De esta forma se busca garantizar la seguridad alimentaria a largo plazo, la estabilidad de los medios de vida y economía local, y la sostenibilidad de los recursos oceánicos.

Abalobi ha proporcionado asistencia remota en el proceso de diseño y pilotaje de la nueva tecnología de trazabilidad (Abalobi Fisher App, y Abalobi Marketplace) con los socios de la comunidad pesquera y, en un trabajo conjunto con Fundación FoF Chile, ha adaptado y habilitado sus plataformas tecnológicas para comenzar a utilizarlas en Chile. Abalobi planea utilizar Chile como base inicial para América Latina, y aprovechar la experiencia, posicionamiento, y redes de Mi Caleta como punto de partida para seguir explorando oportunidades de colaboración en el resto del continente. En 2024, implementamos la trazabilidad comercial de abalobi en los pilotos de captura, procesamiento y comercialización de merluza austral en la región de Aysén.

- **Comercializadora Patagonia Bajo el Mar SPA**

Durante 2023 y 2024, en el contexto del trabajo de colaboración junto a Oceana y FAO en Aysén (Etapa 2 Proyecto de Comercialización Responsable de Merluza Austral), FoF Chile firma Acuerdos de Colaboración con la Comercializadora Patagonia Bajo el Mar Spa (PBM) para la colaboración en los pilotos y activaciones comerciales de las comunidades de Puerto Gala y Puerto Gaviota, teniendo por objeto común el promover el consumo de productos de la pesca artesanal de origen responsable en la región de Aysén. PBM aporta capacidad de procesamiento, de almacenamiento, de gestión administrativa, y de gestión comercial y logística local para el éxito del proyecto.

- **Grupo de Trabajo en Política Pública Pesquera (GTPPP)**

El Grupo de trabajo en Política Pública Pesquera (GTPPP) es un grupo técnico creado el año 2019 y conformado por trece organizaciones de la sociedad civil de distintos orígenes y enfoques relacionados al mar y la pesca. Su objetivo es dialogar y proponer mejoras a la política pública del sector pesquero para contribuir en la recuperación de las pesquerías y mejorar la salud de los océanos. Los actuales miembros somos: Geute Conservación Sur, Environmental Defense Fund Chile, Fundación Terram, Costa Humboldt, Fundación Punta de Lobos, Sustainable Fisheries Partnership, Centro Pesca Sustentable, Oceana, The Nature Conservancy, Future of Fish, Wildlife Conservation Society, y WWF Chile.

- **Community Catch Initiative**



A partir de agosto de 2023, Future of Fish Chile participa en las mesas de trabajo quincenales para el desarrollo de la iniciativa que busca el diseño de un estándar de sustentabilidad más equitativo e inclusivo. La iniciativa se llama Community Catch. El proyecto busca desarrollar un standard de sustentabilidad global que, por un lado aproveche el poder de mercado de la demanda de productos del mar para apoyar el desarrollo sostenible de la pesca a pequeña escala y, por el otro, ponga en el centro del diseño los intereses por el desarrollo sostenible de la pesca artesanal.

- **Participación en el Conservation Alliance for Seafood Solutions (CASS)**



La Conservation Alliance for Seafood Solutions es una organización global que une y alinea el movimiento responsable de los productos del mar. Su visión es la de un mundo justo y equitativo donde la producción, el comercio y el consumo de productos del mar mitiguen los impactos ambientales y al mismo tiempo proporcionen alimentos y mantengan los medios de vida para los trabajadores y las comunidades del sector pesquero.

Desde nuestra cooperación y amistad histórica como fundación con el equipo de FoF Chile en EEUU, continuamos participando en red con el CASS. En octubre de 2023 presentamos parte de nuestro trabajo de manera presencial en la conferencia anual del CASS en San Juan, Puerto Rico, donde intercambiamos experiencias con otros actores del sector y fortalecimos redes de colaboración a nivel global. Si bien en 2024 no participamos presencialmente de la instancia, seguimos intercambiando información valiosa dentro del marco de esta alianza para fortalecer nuestros conocimientos y acercamiento estratégico.

- **Grupo de Trabajo de Aspectos Técnicos Monitoreo Electrónico**

Future of Fish forma parte del Grupo de Trabajo (GT) de Aspectos Técnicos, que se ha constituido en el marco de la Mesa Interinstitucional de trabajo liderada por la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura y el Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura. Esta mesa tiene como objetivo coordinar diversas acciones que son necesarias para la implementación de la Ley N° 20.625 que incorporó la obligación de instalar a bordo de las naves pesqueras industriales y embarcaciones artesanales, de eslora igual o superior a 15 metros, Dispositivos de Registro de Imágenes (DRI o cámaras) que permitieran

detectar y registrar toda acción de descarte y de pesca incidental, que pudieran ocurrir, en contravención con las reglas establecidas por los planes de reducción de estas prácticas para cada pesquería.

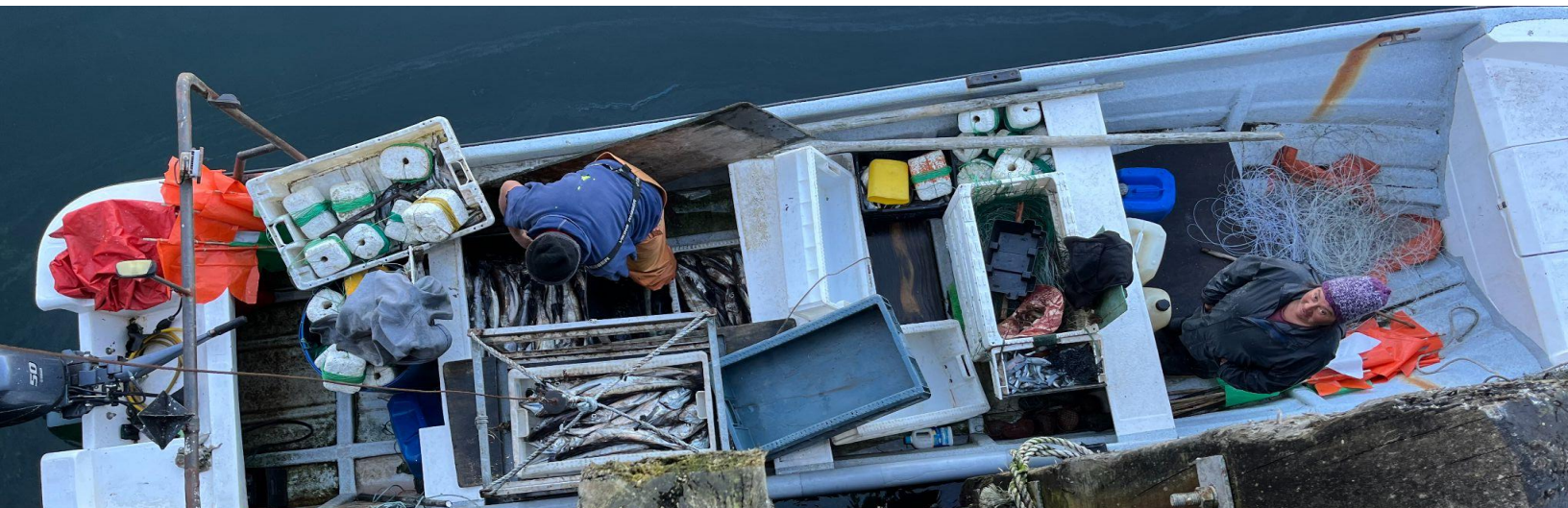
El GT de Aspectos Técnicos tiene la finalidad de abordar las consideraciones técnicas necesarias para garantizar que la implementación de los DRI cumpla con los estándares requeridos y responda a las necesidades del sector. Este grupo se desarrolla en conjunto con otros grupos de trabajo — como los de aspectos regulatorios y económicos— todos bajo la coordinación de la Mesa Interinstitucional de Sernapesca/Subpesca. Además, la participación de actores externos como ONGs, investigadores, proveedores de tecnologías DRI y representantes de la academia.

El objetivo principal del Grupo de Trabajo de Aspectos Técnicos será ofrecer soluciones técnicas respecto a materias concernientes a hardware y software además de almacenamiento, compresión, transmisión, y análisis de la información contenida en los DRI que serán implementados en las flotas artesanales de Chile. Adicionalmente el GT podrá considerar otros tópicos técnicos relacionados al monitoreo electrónico que sean de interés de la mesa interinstitucional.

- **Comunidad de práctica (COP)**

A partir de 2024 FOF Chile participa en la comunidad de práctica de actores de la Sociedad Civil, Privados, de distintas partes del mundo, que trabajan junto a la pesca de pequeña escala para cumplir con la siguiente misión: “Para el año 2030, el Colectivo de Intermediarios de Mercados y Tecnología de la Pesca en Pequeña Escala habrá construido e implementado un marco escalable y colaborativo que permita a la pesca en pequeña escala y a sus intermediarios impulsar el acceso equitativo al mercado, tanto a nivel nacional como internacional, mejorar la trazabilidad y el intercambio de datos, y asegurar una inversión sostenida en iniciativas lideradas por la PPE. Este marco estará respaldado por un mecanismo de financiación compartido, sistemas sólidos de intercambio de conocimientos y una participación activa de las comunidades pesqueras y los actores clave del mercado.”

2.10 Hitos Destacados Ejecución Proyectos



Fotografía 1. Recepción de la pesca en el muelle artesanal habilitado para la faena. Puerto Gaviota.

Trazabilidad y Cadenas de Valor en la Pesquería Artesanal de Merluza Austral, Región de Aysén. Etapa 3

Los objetivos principales de esta etapa incluyeron afianzar el modelo mediante nuevas iteraciones de comercialización, incluyendo el transporte, procesamiento y venta de la merluza austral; iniciar un proceso de incremento de capacidades locales para la comercialización de recursos, con la capacitación en procesos productivos y la gestión empresarial; y regionalizar el proyecto buscando su escalamiento futuro, incluyendo la construcción de una marca regional y la obtención de fondos para su desarrollo. No todo pudo ser logrado. Durante el proyecto se realizaron 13 actividades para intentarlo.

Se partió con la negociación con empresas pesqueras para acordar esquemas de beneficio mutuo (maquila, capacitación, etc.); el desarrollo de pilotos de comercialización en Puerto Gala y Puerto Gaviota, con resultados que mejoraron la performance de años anteriores, donde dos pilotos en cada localidad contaron con extracción, procesamiento y venta de la merluza austral. En Puerto Gala se extrajeron 800 kg en abril y 1000 kg en noviembre, mientras que en Puerto Gaviota se extrajeron 585 kg en abril y 661 kg en noviembre; logrando más de 1500 kilos de producto final con valor agregado. Se destacan estos números, que significan gran impacto en las comunidades y la región y el creciente interés de nuevos pescadores/as por participar en el futuro de los pilotos. Es por ello que será menester planificar e informar sobre la ejecución de los pilotos a las comunidades, durante el primer trimestre del 2025.

En cuanto a capacidades locales, la capacitación a personal de plantas de procesos en la región para mejorar en la producción y comercialización de productos pesqueros fue impulsada con una exitosa gira a Los Lagos, en la cual también se afianzaron lazos de confianza entre pescadores/as de ambas regiones además de obtener de primera mano observaciones en cuanto al proceso de los productos.



Fotografía 2. Recepción de la pesca en el muelle artesanal habilitado para la faena. Puerto Gala.

El avance en cuanto a reducción de costos por kilo procesado fue significativo, especialmente en Puerto Gala, con más de un 15% respecto de 2023. Se debe continuar con las rutas logísticas establecidas para el transporte y procesamiento de la merluza austral, pero mejorando sus eficiencias, consolidando la colaboración entre las comunidades a la hora de ejecutar los pilotos y con empresas pesqueras. Si bien la información sobre costos y rutas de los productos comenzó a circular en las comunidades con cápsulas informativas, se debe profundizar la capacitación en costeo y comercialización, incluyendo la organización de talleres y el desarrollo de materiales informativos. Por sobre todo, se debe impulsar la creación de una comercializadora en Puerto Gala y/o Puerto Gaviota para fortalecer la gestión local y la autonomía de las comunidades, tarea pendiente de esta etapa 3.

En cuanto a lo comercial, en esta oportunidad se diseñó e implementó campañas comunicacionales para promover la merluza austral y el proyecto, incluyendo la creación de un logo y la producción de videos; la organización de eventos de degustación para dar a conocer la merluza austral y el proyecto a diferentes públicos. Todos hitos importantes para dar a conocer el proyecto y los productos. No obstante, el diseño de un proyecto para la creación de una marca regional de la merluza austral es aún necesario. Se necesita una estrategia de branding más profunda. Pese a un buen trabajo comercial en la región de Aysén y Metropolitana, donde se vendió todo el stock que se procesó en abril -aunque en tiempos no tan rápidos- se requiere diversificar las estrategias de comercialización de la merluza austral, explorando nuevos canales de distribución y mercados; optimizar la gestión de la demanda estacional, especialmente en invierno, para asegurar la sostenibilidad económica del proyecto. Para ello se sugiere profundizar la línea comunicacional iniciada, ampliar su alcance, utilizando diferentes medios y plataformas para llegar a un público más amplio.



Fotografía 3. Exposición de Miguel Acosta (pescador y comercializador de Puerto Gaviota) en evento Green Aysén en la ciudad de Coyhaique.

Este proyecto busca un escalamiento sostenido y autónomo en el futuro, por lo que la construcción de un mapa de poder de actores relevantes para dicho objetivo fue necesaria y fue un gran insumo, incluyendo autoridades locales, empresas pesqueras, ONGs, etc. Sostener el proyecto en el tiempo requerirá esfuerzos en cuanto al escalamiento de la iniciativa y su reconocimiento en la región y a nivel nacional. El informe recomienda diversificar las fuentes de financiamiento del proyecto, explorando alternativas como fondos privados, regionales, nacionales y de organizaciones internacionales o programas de cooperación; ya que hoy corre el riesgo de discontinuar si las ONG participantes no continúan inyectando recursos.

En esa línea el profundizar el trabajo con agencias gubernamentales es clave, incluyendo la presentación de propuestas formales al Gobierno Regional y CORFO, consolidando alianzas estratégicas con diferentes actores para impulsar la creación de una marca regional fuerte y representativa de la merluza austral artesanal de Aysén. Esta Etapa 3 ya trajo interesantes avances en cuanto a diálogo con CORFO y con la JUNAEB; donde se presentaron ideas para Proyectos de Estrategia Regional, de Diversificación Tecnológica y donde se vislumbra la posibilidad de ingresar los productos a la dieta escolar, al menos en forma prototipada. Ambas cosas deberán ser ratificadas en el futuro.



Fotografía 4. Visita de la delegación a las dependencias de Pesquería Elefantes en Dalcahue.



Fotografía 5. Side Event Monitoreo Electrónico, Santiago.

Fomentando la Adopción de Sistemas de Monitoreo Electrónico en la Flota Pesquera Chilena: Creando un Modelo Eficaz y Reproducible para Mejorar la Gestión Pesquera

FoF y EDF, participan como socios estratégicos en este proyecto y han impulsado con éxito la formación y operación del Grupo de Trabajo de Aspectos Técnicos (GTAT) de Monitoreo Electrónico liderado por SERNAPESCA y SUBPESCA. Dicho grupo de trabajo se inició con la constitución de la Mesa Interinstitucional conformada exclusivamente por ambas instituciones, y cuya finalidad es coordinar las diversas acciones técnicas, regulatorias y operativas, relacionadas con la implementación de los sistemas de Monitoreo Electrónico.

Para la coordinación del grupo de trabajo de aspectos técnicos (GTAT) FoF realizó la contratación de la consultora Acuasesorías como encargados de la secretaría técnica que ha apoyado la correcta ejecución y el adecuado funcionamiento administrativo del trabajo de la mesa. La mesa de trabajo se ha reunido cinco veces, de manera presencial, desde agosto a diciembre durante el 2024.

Los equipos de FoF y EDF han apoyado el diseño de las agendas de las reuniones y la revisión de los compromisos de las distintas partes, para maximizar la coordinación y la toma de decisiones en relación con

todos los aspectos de la implementación del programa de Monitoreo Electrónico. La mesa del GTAT está dirigida por Pablo Ortiz (Subdirector de pesquerías de SERNAPESCA), y a ella asisten unos 15 participantes en promedio, de SERNAPESCA, SUBPESCA e IFOP, así como de FoF, EDF y The Nature Conservancy. La relevancia de esta mesa es que ha pasado a ser la instancia formal y de transparencia más activa y completa trabajando e impulsando el trabajo colaborativo en torno a Monitoreo Electrónico en Chile.



Fotografía 6. Sesión n°1 GTAT, con representantes de SERNAPESCA, SUBPESCA, IFOP, FoF, EDF, TNC, y la participación remota de representantes de WWF.

Fotografía 7. Sesión n°4 GTAT, con representantes de SERNAPESCA, SUBPESCA, IFOP, FoF, EDF y TNC.

Adicionalmente, FoF y EDF han desarrollado los Términos Técnicos de Referencia para un estudio de consultoría sobre la transmisión de datos en Chile que, en parte, identificará las mejores opciones técnicas y económicas para la transmisión de datos remotos para el programa de Monitoreo Electrónico en la pesca artesanal.

En el proceso del trabajo de la mesa, siempre se consideró como un tema prioritario el enfoque para comunicar y acercar el proceso a los pescadores artesanales, futuros usuarios del sistema de Monitoreo Electrónico. Sin embargo, se ha considerado que no aún no existen los suficientes insumos para comenzar a comunicar el proceso. Por esto, se están elaborando Términos de Referencia para un estudio que permita medir o identificar la percepción de los usuarios (pesca artesanal) respecto de la implementación del Monitoreo Electrónico. Este paso se identifica como una acción clave antes de pasar a la siguiente fase de seleccionar qué pesquería y qué regiones o puertos serán prioridad para diseñar la implementación.

En el marco de la realización de la reunión 2025 de la Organización Regional de Ordenación de la Pesca del Pacífico Sur (OROP-PS) que se llevó a cabo en Santiago, Future of Fish, la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura (Subpesca), el Servicio Nacional de Pesca, EDF y la ONG The Nature Conservancy (TNC), organizaron un evento paralelo denominado “Monitoreo Electrónico de Pesquerías: Experiencias, desarrollo, y desafíos en la implementación de monitoreo electrónico en pesquerías” que se concentró en la promoción del sistema de monitoreo electrónico que se aplica para la fiscalización pesquera en nuestro país.

La actividad contempló la participación como expositores de la Directora Nacional de Sernapesca, Soledad Tapia, el subdirector (s) de Pesquerías de Sernapesca, Pablo Ortiz, Guillermo Morán, copresidente del Working Group on Electronic Monitoring Standards de la OROP-PS. Asimismo, el evento contó con la participación de cinco proveedores de hardware y software para monitoreo electrónico: AI.Fish, Satlink, Selmar, Cunlogan, Integrated Monitoring, AnchorLab y Zunibal. Todos ellos compartieron sus experiencias y desarrollos para distintos países y realidades, mostrando equipos *insitu* y presentando sus modelos de negocio.

Adicionalmente, Fof coordinó la visita de los desarrolladores de tecnología a las instalaciones de SERNAPESCA en Valparaíso, para que vieran en vivo el sistema de Monitoreo Electrónico que se está utilizando actualmente para la flota industrial, y conversaran con la gente del equipo de monitoreo (Unidad de Descarte). Posteriormente, los desarrolladores presentaron a unas 40-50 personas de SERNAPESCA, IFOP, SUBPESCA, y la Armada, sobre las realidades y desafíos de los países donde se está implementando Monitoreo Electrónico, y las tecnologías que se están desarrollando y ya utilizando para enfrentar dichos desafíos.



Fotografía 8.. Side Event Monitoreo Electrónico, en el marco del 13er encuentro internacional del OROP-PS. Equipos directivos de SUBPESCA y SERNAPESCA (con su directora, Soledad Tapia), Diego Undurraga (Fundación Future of Fish) y parte del equipo de The Nature Conservancy.

Fotografía 9. Visita desarrolladores de tecnología y exposición en SERNAPESCA Valparaíso.



Fotografía 10. Reunión con Sindicato La Polcura.

Apoyo para la Construcción de Capacidad de Comercialización y Recuperación de Valor con Organizaciones de Pescadores de la Región de Valparaíso

Este 2024 realizamos la Etapa 1 del proyecto mandado por Fundación Capital Azul, el cual se centra en el Sindicato de Pescadores Artesanales de La Polcura, ubicado en la caleta La Ballena, en la localidad de La Polcura, comuna de la Higuera en la Región de Valparaíso. El Sindicato de La Polcura es titular de un Área de Manejo y Explotación de Recursos Bentónicos (AMERB) de 260 hectáreas y cuenta con un refugio marino de 15 hectáreas. Capital Azul, se encuentra trabajando desde 2016 en un programa red de Refugios Marinos, una figura innovadora que combina el desarrollo productivo con conservación marina.

El objetivo principal del trabajo de FOF Chile se centró en diagnosticar la situación actual del Sindicato de La Polcura, identificar sus necesidades y potencial, y crear una hoja de ruta para el futuro. El análisis incluyó un estudio de las capacidades comerciales, productivas y de gestión del sindicato, así como un análisis del mercado y las alternativas productivas disponibles.

Para realizar el análisis se utiliza la Herramienta de Evaluación de Madurez Comercial (EMC) elaborada por FoF Chile, que analiza las fortalezas y debilidades de un grupo de personas que trabajan activamente y tienen o quieren tener un proyecto de mejora comercial de recursos del mar. Los diferentes atributos evaluados son Activos, Comercialización, Resiliencia y Gestión Empresarial, que conforman 32 indicadores. Como resultado del análisis nos indicó que el Sindicato de La Polcura está preparado para enfrentar el desafío de mejora productiva y comercial, presentando un 46% de madurez en su proyecto comercial, considerándose como de una madurez media. Esta puntuación es un elemento clave para la construcción de un plan de trabajo, porque representa puntos de partida convenientes para las distintas recomendaciones que se harán.

El plan de trabajo consiste en una propuesta de una serie de ideas que se podrían transformar en proyectos, para lo cual se detalla el nivel de dificultad asociado, un presupuesto aproximado, potenciales fuentes de financiamiento y un rango de tiempo para su implementación. Dentro de las propuestas destacan aspectos ligados a la formalización de la Caleta, Agregación de valor y comercialización de los recursos, diversificación productiva en acuicultura de pequeña escala y turismo, entre otras



Fotografía 11. Visita Caleta La Polcura.



Fotografía 12. Visita Laboratorio Central de Cultivos Marinos en la Universidad Católica el Norte.

Gira Tecnológica Pescadores Artesanales de La Polcura a las regiones de Coquimbo y Atacama

El plan de trabajo antes mencionado tuvo algunas implementaciones, lo cual resulta positivo. Por ejemplo se realizó una gira tecnológica para avanzar en temas de diversificación productiva relacionado a la Acuicultura de Pequeña Escala y al Turismo. Esta iniciativa se realiza en el marco del trabajo colaborativo de Future of Fish con Refugios Marinos junto a Fundación Capitala Azul y con el financiamiento de Fishmonger Charitable Trust, en la cual el Sindicato de Pescadores Artesanales de La Polcura busca iniciar un proceso de implementación de Acuicultura de Pequeña Escala en su Área de Manejo, para lo cual realizó una gira tecnológica a las dependencias de la Facultad de Ciencias del Mar de la Universidad Católica del Norte, visitando el Laboratorio Central de Cultivos Marinos donde se realiza la producción de algas marinas, semillas de ostra japonesa y ostión del norte. Posteriormente, el recorrido continuó por la Bahía de Tongoy visitando los cultivos de ostiones de la Asociación Gremial de Pescadores y Acuicultores de Tongoy.

El grupo también visitó las costas de Caleta Chañaral de Aceituno, en la Región de Atacama, con el objetivo de explorar nuevas formas de desarrollo productivo a través del turismo. Junto a pescadores locales, se

aventuraron en una circunnavegación por la Reserva Marina “Isla Chañaral” avistando fauna marina como ballenas, lobos marinos, pingüinos de Humboldt y aves diversas. Este viaje permitió conocer la belleza natural de la zona, y también aprender de la experiencia de la comunidad de Caleta Chañaral de Aceituno, quienes han logrado desarrollar un modelo de turismo sostenible que convive en armonía con la conservación del medio ambiente.

Posterior a la Gira Tecnológica, profesionales del Programa de Acuicultura en Áreas de Manejo de la Universidad Católica del Norte, realizaron una prospección en el “Área de Manejo” de La Polcura, para identificar una zona apta para realizar actividades de acuicultura. En este contexto se visitaron 2 puntos potenciales, encontrándose un lugar propicio con excelente profundidad y con cierto resguardo del viento y oleaje.



Fotografía 13. Recorrido por la Bahía de Tongoy.

Fotografía 14. Delegación realiza circunnavegación por la Isla Chañaral de Aceituno.

Fotografía 15. Equipo de la Universidad Católica del Norte visita la localidad La Ballena para realizar una prospección en Área de Manejo.

Fotografía 16. Prospección en Área de manejo del Sindicato de La Polcura.



Fotografía 15. Maniobra de calado de red para captura de puye en Río Palena.

Impulsando el Potencial Comercial Productivo de la Pesca Artesanal en Puerto Raúl Marín Balmaceda y el ACMU Pitipalena-Añihué

Consultoría realizada por Future of Fish Chile (FOF Chile) para WWF Chile, cuyo propósito fue hacer una exploración inicial para impulsar el potencial comercial y productivo de la pesquería artesanal de puye (*Galaxias maculatus*) en la localidad de Puerto Raúl Marín Balmaceda, dentro del Área Marina Costera Protegida de Múltiples Usos (ACMU) Pitipalena-Añihué.

Se realizó un diagnóstico acotado destacando los aspectos más relevantes de la situación actual de la pesquería de puye en Puerto Raúl Marín Balmaceda, utilizando la Herramienta de Evaluación de Madurez Comercial de FOF Chile. Se ha incluido la identificación de metodologías productivas, circuitos logísticos, operativos, gestiones administrativas y comerciales. Se identificaron los principales mercados y canales de comercialización del puye en la región y fuera de ella, incluyendo restaurantes, pescaderías y comercializadoras. Asimismo, se realizó un análisis de la madurez comercial del grupo de interés local.

El diagnóstico revela que existe un cumplimiento local de las reglas de gobernanza de la pesquería, conforme a los acuerdos de la Mesa del Puye, que incluyen el período de extracción y la devolución de ejemplares no aptos. Además, se destaca la importancia del recurso, que proviene de un lugar de extracción único y está asociado a una pesquería tradicional y a la ACMU Pitipalena-Añihué, lo cual ofrece un gran potencial para el desarrollo de una marca o narrativa que conecte con los consumidores. Sin embargo, la logística de transporte enfrenta desafíos relacionados con la distancia, el estado de los caminos, la cadena de frío y la formalidad. El ingreso por ventas de puye es complementario a los ingresos familiares, pero no suficiente para sostener por sí solo a los pescadores, quienes deben recurrir a otros trabajos para lograr estabilidad económica.

Se han identificado brechas en el cumplimiento de la normativa sanitaria, especialmente en el procesamiento en casas particulares, donde se presenta una deficiencia en la limpieza previa al congelamiento. Aunque el sistema de acopio y estandarización de envases funciona adecuadamente, el proceso de congelado no cumple con las normativas. Al aplicar la Herramienta de Evaluación de Madurez Comercial encontramos que el grupo presenta un bajo nivel de madurez comercial (30%), lo que pone de manifiesto la necesidad de fortalecer las capacidades administrativas, financieras y contables, así como mejorar la gestión empresarial, la planificación del negocio y la diversificación productiva.



Fotografía 16. Puyes capturados en la ribera del Río Palena.

2.11 Algunas métricas de Fundación FoF Chile solo del 2024

\$305 mil USD (5 fondos)

Total de fondos distintos obtenidos, administrados, y ejecutados para promover la comercialización responsable, el empoderamiento de las comunidades pesqueras y el manejo sostenible de recursos

21



Organizaciones

aliadas con las que cooperamos en el día a día por la pesca responsable

03



Convenios

de colaboración firmados y activos (Gobierno 2, Privado 1)

07



Consultorías

y servicios externos contratados

04



Evaluaciones de EMC

y comunidades impactadas

Personas

que aportan en experiencia de comercialización o mejora productiva con empleos, servicios directos o indirectos

50

44

06

COMUNIDADES



05

Liderazgos locales

en distintas comunidades con las que trabajamos en forma directa (4 varones, 1 mujer) en 5 comunidades



02

Giras tecnológicas

de intercambio de experiencias entre pescadores/as involucrando 04 grupos /comunidades



12

Embarcaciones

involucradas en la activaciones comerciales impulsadas por FOF Chile



QRs con historias

14

pescadores/as en etiquetas

11

03

73

Días en terreno

con 4 profesionales a cargo

32

Reuniones oficiales

interinstitucionales para avanzar en transparencia e implementación

COMERCIALIZACIÓN



2749

Kg pesca responsable

en fresco gestionada con apoyo directo de FOF



1347

Kg pesca con valor

agregado comercializado con apoyo de FOF



15

Clientes B2B

promovidos por FOF



13,2 MM
Pesos de pesca
responsable comercializada por Mi Caleta



2261

Kg fresco

equivalente de pesca responsable comercializada por Mi Caleta



09

Proveedores

de pesca de pesca artesanal apoyados por Mi Caleta



3. ANEXOS

Presentaciones, foros, seminarios y prensa

Notas de Prensa:

- **Entrevista Radio Las Nieves, Puerto Aysén**

Tema: Proyecto Trazabilidad y cadenas de valor en la pesquería artesanal de merluza austral, región Aysén.

Entrevistados: Iván Greco y Cesar Astete

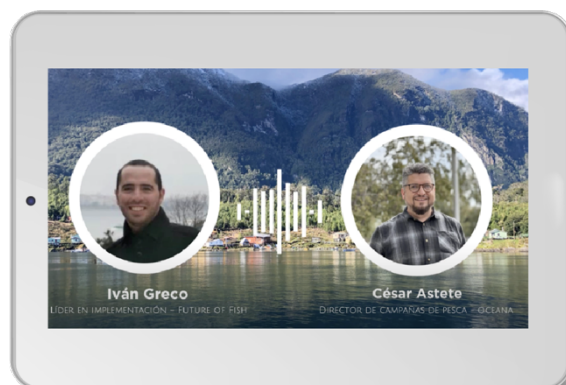


Fecha publicación:	19 abril 2024
Youtube:	@futureoffish
Enlace:	https://www.youtube.com/watch?v=ShkRf4Rpz8k&ab_channel=FutureofFish

- **Entrevista Radio Santa María, Coyhaique**

Tema: Proyecto Trazabilidad y cadenas de valor en la pesquería artesanal de merluza austral, región Aysén.

Entrevistados: Iván Greco, Cesar Astete y Gabriela Nuñez.



Fecha publicación:	23 abril 2024
Youtube:	@futureoffish
Enlace:	https://www.youtube.com/watch?v=FwePCEH4k4E&ab_channel=FutureofFish

- **Entrevista Radio 99.3, Programa los Sonidos de la Ciencia**

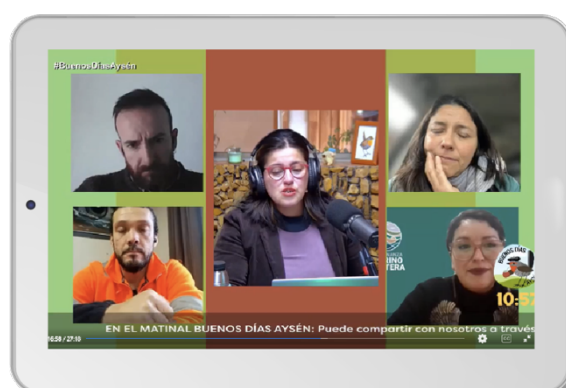
Iván Greco de FOF Chile fue entrevistado en el programa "Los Sonidos de la Ciencia" de Radio 99.3 en Coyhaique. Durante la entrevista, Greco habló sobre un informe que destaca la importancia de la seguridad alimentaria en la pesca artesanal. Se enfocó en el uso de códigos QR desarrollados, que permiten rastrear el origen del pescado y brindar información clave a los consumidores, como la especie, el lugar de captura y el pescador responsable, asociando esto a la seguridad alimentaria. Además, Greco conversó sobre los pilotos de comercialización que se están llevando a cabo para promover la venta directa de productos del mar, comentando dónde se comercializaban los recursos.



Fecha publicación:	23 de octubre 2025
Enlace:	https://www.youtube.com/@LosSonidosdeLaCiencia

- **Entrevista radial Santa María, Coyhaique**

Se realizó una entrevista radial en el programa matutino Buenos Días Aysén de Radio Santa María, Coyhaique , Aysén. En dicha entrevista, dieron cuenta de los alcances del proyecto y de los productos Patricio Maldonada, armador y pescador participante del proyecto en Puerto Gala, Viviana Gonzales, del Proyecto FAO/GEF y Gabriela Nuñez y Diego Undurraga de FOF Chile. Esta fue la tercera entrevista con dicho programa pero la primera que contó con la voz de un pescador. Se abordaron temáticas sobre cómo va la evolución del proyecto, sus horizontes y el tipo de producto que se ha logrado a la fecha y su acogida hasta el momento.



Fecha publicación:

27 junio 2024

- **Entrevista Radio Serranía, La Junta**

Se realizó nuevamente una entrevista para dar a conocer el alcance del proyecto y los productos obtenidos en la radio de la localidad de La Junta, Aysén. En dicha entrevista, dieron cuenta de los alcances del proyecto y de los productos Viviana Gonzales, del Proyecto FAO/GEF y Gabriela Nuñez de FOF Chile, además de contar con la presencia de Lorena Lehnebach, de Fomento Productivo de la Municipalidad de Puerto Cisnes.



Fecha publicación:	23 julio 2024
---------------------------	---------------

- **Continúa campaña para promover la merluza austral artesanal de la región de Aysén**

Desde que comenzó el proyecto, se han logrado poner a la venta 900 kilos de filetes de merluza austral en distintas localidades de la región de Aysén y en la Región Metropolitana

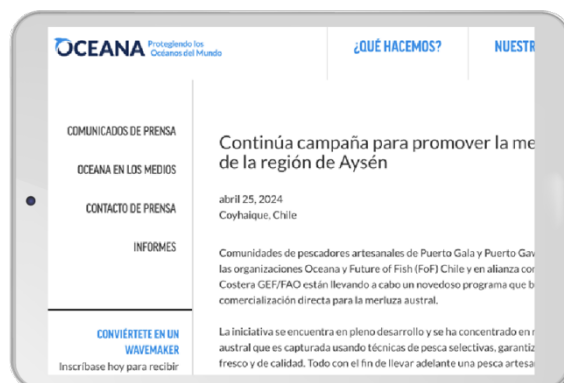
Comunidades de pescadores artesanales de Puerto Gala y Puerto Gaviota de la región de Aysén, en conjunto con las organizaciones Oceana y Future of Fish (FoF) Chile y en alianza con el Proyecto de Gobernanza Marino Costera GEF/FAO están llevando a cabo un novedoso programa que busca levantar un canal autogestionado de comercialización directa para la merluza austral.



Fecha publicación:	26 abril 2024
---------------------------	---------------

Fuente:	www.aqua.cl
----------------	-------------

Enlace 1:	https://www.aqua.cl/continua-campana-para-promover-la-merluza-austral-artesanal-de-la-region-de-aysen/
------------------	---



Enlace 2:	https://chile.oceana.org/comunicados/continua-campana-para-promover-la-merluza-austral-artesanal-de-la-region-de-aysen/
-----------	---

- **Entrevista a Iván Greco, de Future of Fish Chile: Trabajando por la sostenibilidad de las pesquerías**

Desde 2017, la organización sin fines de lucro Future of Fish Chile (FoF Chile) opera en el país con el fin de promover la sostenibilidad en las pesquerías y el bienestar de las comunidades que dependen de ellas. Actualmente, cuenta con programas en distintos lugares, destacándose la labor que llevan a cabo con la pesca artesanal de merluza austral en la región de Aysén.



Fecha publicación:	26 agosto 2024
Fuente:	www.revistaecociencias.cl
Enlace:	https://revistaecociencias.cl/2024/08/26/entrevista-a-ivan-greco-de-future-of-fish-chile-trabajando-por-la-sostenibilidad-de-las-pesquerias/

- **Grupo Técnico interinstitucional impulsará el uso de tecnología para una pesca más sostenible en Chile**

Esta instancia liderada por Subpesca y Sernapesca, cuenta también con la participación de otros entes técnicos como IFOP y organizaciones de la sociedad civil. Como objetivo se busca avanzar en mayor transparencia respecto a la generación y disponibilidad de información sobre recursos pesqueros, optimización de prácticas operacionales y fundamentalmente fortalecer la protección de la biodiversidad marina, entre otras materias.



Fecha publicación:	16 septiembre 2024
Fuente:	www.sernapesca.cl
Enlace:	https://www.sernapesca.cl/noticias/grupo-tecnico-interinstitucional-impulsara-el-uso-de-tecnologia-para-una-pesca-mas-sostenible-en-chile/

- **Sernapesca expone sistema de monitoreo electrónico en encuentro de la OROP-PS**

El Servicio Nacional de Pesca lideró junto con la Subsecretaría de Pesca y con el apoyo de Fundación Future of Fish y The Nature Conservancy el desarrollo de un evento paralelo que se concentró en la promoción del sistema de monitoreo electrónico que se aplica para la fiscalización pesquera en nuestro país.

El organismo expuso sobre el uso de tecnología avanzada en fiscalización pesquera, destacando su estrategia basada en inteligencia artificial, monitoreo satelital y certificación de desembarques.



Fecha publicación:	17 febrero 2025
Fuente:	www.aqua.cl
Enlace:	https://www.aqua.cl/sernapesca-expone-sistema-de-monitoreo-electronico-en-encuentro-de-la-orop-ps/

Redes sociales

• Llegó la Merluza austral a Valparaíso

Encuentra la mejor merluza austral de Puerto Gala en Mi Caleta en dos formatos: 500 gramos por \$6.900 y 1 kilo por \$13.900. Este producto viene fileteado y listo para consumir, es decir, puedes aprovechar todo el pescado sin perder ni un gramo.

Compra en www.micaleta.cl y pide despacho a domicilio en Viña del Mar, Valparaíso, Quilpue, Refaica y Concón. Además, este jueves vamos a Providencia, Vitacura, Ñuños y Las Condes.



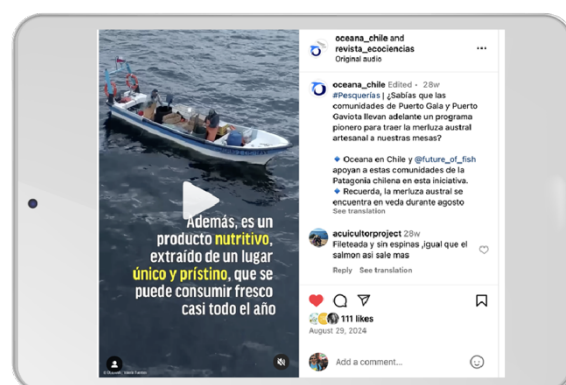
Fecha publicación:	25 junio 2024
Fuente:	@mi.caleta
Enlace:	https://www.instagram.com/p/C8pQvNNgWDW/?hl=en

- **Plan Piloto de Comercialización de Merluza austral**

¿Sabías que las comunidades de Puerto Gala y Puerto Gaviota llevan adelante un programa pionero para traer la merluza austral artesanal a nuestras mesas?

Oceana en Chile y Future of Fish apoyan a estas comunidades de la Patagonia chilena en esta iniciativa.

Recuerda, la merluza austral se encuentra en veda durante agosto

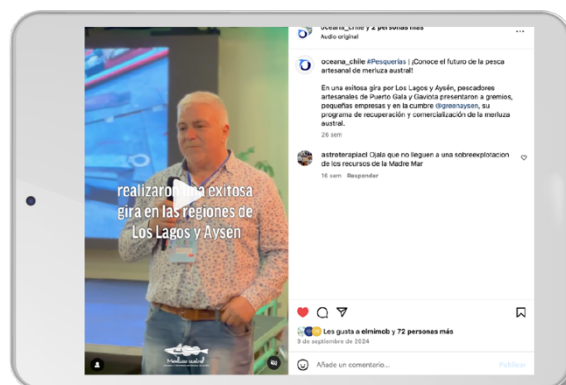


Fecha publicación:	29 agosto 2024
Fuente:	@revista_ecociencias
Enlace:	https://www.instagram.com/p/C_QhTckRLJA/?hl=en

- **La merluza recorrió la Región de Aysén**

Pescadores artesanales de Puerto Gala y Gaviota realizaron una exitosa gira en Aysén y Los Lagos, en la que presentaron a gremios, industrias locales y la cumbre Green Aysén, su programa para de recuperación y comercialización la merluza austral, brindando una degustación a las y los asistentes.

Ambas caletas hoy impulsan un programa pionero de comercialización de esta pesquería, incorporando un fuerte enfoque en trazabilidad, en un formato accesible al consumidor final.

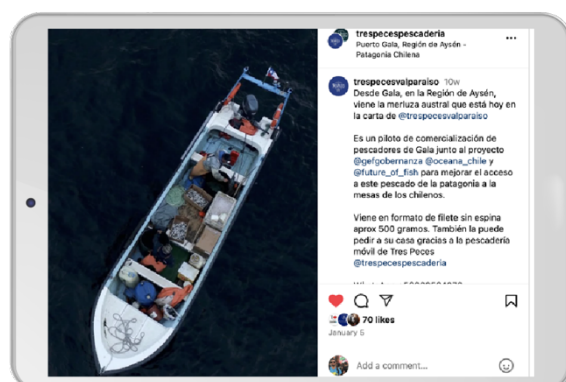


Fecha publicación:	06 septiembre 2024
Fuente:	@oceana_chile
Enlace:	https://www.instagram.com/p/C_tawgLyfF5/

- **Merluza Austral de Gala**

Desde Gala, en la Región de Aysén, viene la merluza austral que está hoy en la carta de Tres Peces Valparaíso. Es un piloto de comercialización de pescadores de Gala junto al proyecto GEF Gobernanza, Oceana Chile y Future of fish para mejorar el acceso a este pescado de la patagonia a la mesas de los chilenos.

Viene en formato de filete sin espina aprox 500 gramos. También la puede pedir a su casa gracias a la pescadería móvil de Tres Peces.



Fecha publicación:	05 enero 2025
Fuente:	@trespecesvalparaiso
Enlace:	https://www.instagram.com/p/DEccLlu8Qj/?hl=en

- **La Merluza austral avanza en su trazabilidad y comercialización**

Las caletas de Puerto Gala y Puerto Gaviota, con el apoyo de Oceana en Chile y Future of Fish, impulsan un programa pionero de comercialización de esta pesquería, incorporando un fuerte enfoque en trazabilidad, con un formato accesible al consumidor final.

Las técnicas menos invasivas de la pesca artesanal de merluza austral permiten a los pescadores y pescadoras obtener un producto de excelente calidad, asegurando su origen legal y transformándose en un motor clave para la economía local de estas caletas. El proyecto potencia el valor de este sector en la búsqueda de un futuro sostenible para las y los pescadores y sus comunidades.



Fecha publicación:	15 enero 2025
Fuente:	@oceana_chile
Enlace:	https://www.instagram.com/p/DE2_ytQTZwc/?hl=en

- **Gira Tecnológica Coquimbo**

Desde La Polcura hasta la Región de Coquimbo, un grupo de pescadoras y pescadores artesanales de la Región de Valparaíso vivió una experiencia enriquecedora conociendo de primera mano proyectos innovadores en acuicultura de pequeña escala y turismo sostenible. El objeto de la visita fue explorar alternativas de desarrollo productivo, en el marco del trabajo con Refugios Marinos junto a Fundación capital Azul, y con el apoyo de Fisheries Charitable Trust.



Fecha publicación:	27 febrero 2025
Fuente:	@programa_ape_ucn
Enlace:	https://www.instagram.com/p/DGI5SajSYSz/?hl=en&img_index=1

- **Prospección Acuicultura Pequeña Escala Sindicato La Polcura**

El Sindicato de Pescadores Artesanales de La Polcura busca iniciar su proceso de implementación de Acuicultura de Pequeña Escala en su Área de Manejo, para lo cual realizó una gira tecnológica a las dependencias de la Facultad de Ciencias del Mar de la Universidad Católica del Norte, visitando el Laboratorio Central de Cultivos Marinos donde se realiza la producción de algas marinas, semillas de ostra japonesa y ostión del norte.

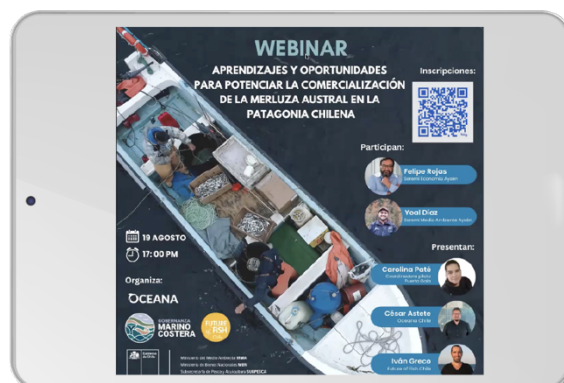
Esta visita impulsó a la organización decidir avanzar a un siguiente nivel en la implementación, por ello durante el mes de enero profesionales del Programa de Acuicultura en Áreas de Manejo de la Universidad Católica del Norte, realizaron una prospección en el “Área de Manejo” de La Polcura, para identificar una zona apta para realizar actividades de acuicultura. En este contexto se visitaron 2 puntos potenciales, encontrándose un lugar propicio con excelente profundidad y con cierto resguardo del viento y oleaje.



Fecha publicación:	03 marzo 2025
Fuente:	@programa_ape_ucn
Enlace:	https://www.instagram.com/p/DGv_BEIPxTP/?hl=en&img_index=1

PRESENTACIONES EN LINEA

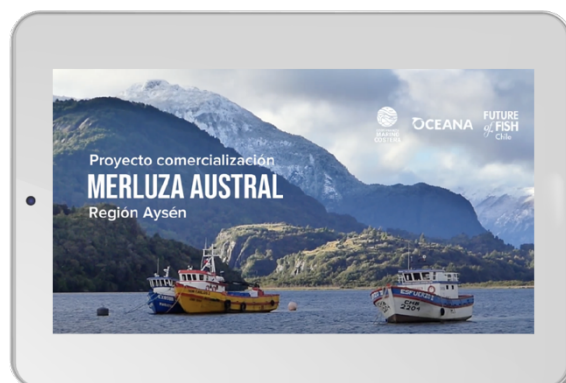
- Webinar: Aprendizajes y Oportunidades Para Potenciar la Comercialización de la Merluza Austral en la Patagonia Chilena



Organizadores:	Oceana Chile, Future of Fish, GEF
Expositores:	Cesar Astete, Ivan Greco, Carolina Paté
Participan:	Yoel Diaz, Seremi Medio Ambiente Aysén; Felipe Rojas, Seremi Economía Aysén
Fecha publicación:	19 agosto 2024
Fuente:	@futureoffish
Enlace:	https://www.youtube.com/watch?v=5q6GKz4xk5w&ab_channel=FutureofFish

VIDEOS PROMOCIONALES

- Proyecto de Comercialización de Merluza Austral en la Región de Aysén - Chile



Fecha publicación:	14 febrero 2024
Fuente:	@futureoffish
Enlace:	https://www.youtube.com/watch?v=sQ0lA4oNNVo&ab_channel=FutureofFish



FUTURE
of **FISH**
Chile

 futureoffish.org

 [FutureOfFishLATAM](#)

 [@future_of_fish](#)